



 **Lochem** Gemeente **Kaderbrief 2027**



INHOUDSOPGAVE

Kaderbrief 2027	1
Inhoudsopgave	3
Inleiding	4
Financieel kader	6
Onvermijdelijke en wettelijke activiteiten	10
Toelichting onvermijdelijke en wettelijke activiteiten	12
Beslispunten	14

INLEIDING

Een verkiezingsjaar is altijd een bijzonder jaar. Een nieuwe gemeenteraad treedt aan. Het huidige college werkt door totdat een nieuw college wordt benoemd. Precies in die periode (maart-juni) wordt de jaarlijkse kadernota voorbereid. Normaal gesproken een belangrijk document waarmee u tot financiële en inhoudelijke afwegingen komt. En u het college de kaders en opdracht meegeeft voor uitwerking in de begroting.

Waarom een kaderbrief?

Omdat er nog geen nieuwe coalitie is en een nieuw college wordt gevormd, willen we ruimte bieden voor eigen keuzes. Daarom ontvangt u geen kadernota maar een kaderbrief. Een kort overzicht van het actuele financiële beeld en alleen de onvermijdelijke en wettelijke activiteiten. Zo kan het nieuwe gemeentebestuur straks zelf keuzes maken die passen bij zijn ambities.

Een eerste uitwerking daarvan presenteert het nieuwe college in de Begroting 2027. Deze begroting richt zich normaal gesproken op meerdere jaren maar deze keer vooral op 2027. Dit biedt het college de gelegenheid om de uitwerking van het collegeprogramma op te nemen in de Kadernota 2028. Daarin staat wat voor plannen er voor de volgende jaren zijn en hoe die betaald worden. De kadernota komt jaarlijks terug op basis van de actuele (financiële) situatie. In onderstaande tabel is dit proces op hoofdlijnen weergegeven.

* Kaderbrief 2027 juni 2026	Begroting 2027 november 2026	*Kadernota 2028 juni 2027	Begroting 2028 november 2027
<ul style="list-style-type: none"> - Alleen onvermijdelijke en wettelijke activiteiten - Geeft actueel financieel beeld wat het vertrekpunt is voor het opstellen van de Begroting 2027 	<ul style="list-style-type: none"> - Onvermijdelijke en wettelijke activiteiten aangevuld met de eerste keuzes van het nieuwe college op basis van coalitieakkoord/ collegeprogramma - Focus op 2027 - Vanwege de verkiezingen vindt met de Begroting 2027 de integrale afweging plaats 	<ul style="list-style-type: none"> - Beleidsmatige en financiële kaders - Op basis van coalitieakkoord/ collegeprogramma - Meerjarig - Integrale afweging 	<ul style="list-style-type: none"> - Uitwerking van de kadernota - Toekennen van budgetten voor de uitvoering. - Meerjarig

* Blauw: de uitzondering i.v.m. dit verkiezingsjaar.

* Groen: normale Planning & Control invulling.

De blik vooruit

Ondanks dat deze kaderbrief beperkt is, kijken we wel vooruit. Het zijn onzekere tijden en de geopolitieke ontwikkelingen volgen elkaar in hoog tempo op. Op de gevolgen die dit mogelijk ook voor onze gemeente heeft, zullen we met elkaar een antwoord moeten vinden.

Ook is er onzekerheid over de rijksinkomsten. Dit bemoeilijkt het opstellen van een structureel sluitend perspectief. Hoeveel we daadwerkelijk ontvangen van het Rijk en of dit voldoende is voor de grote opgaven waar we als gemeente voor staan, moet de toekomst uitwijzen.

In deze kaderbrief zijn zoals hiervoor genoemd alleen de onvermijdelijke en wettelijke activiteiten opgenomen en financieel vertaald. Daarnaast zijn er nog diverse ontwikkelingen die we nu al wel in beeld hebben, maar waarvan we de keuzes en financiële uitwerking in de Begroting 2027 overlaten aan het nieuwe college. Voorbeelden daarvan zijn het ontwikkelperspectief Regio Stedendriehoek, Programma weerbaarheid en veerkracht, aanstelling regisseur Uitvoeringsagenda Wonen Welzijn Zorg, aanpak klimaatadaptatie inclusief droogte, het Integraal Huisvestingsplan voor scholen en de renovatie van sporthal Curieplein.

Tot slot

De afgelopen periode hebben we voor onze inwoners veel bereikt. We zijn er trots op dat dit ondanks de onzekere financiële situatie en het omhoogingsproces dat we moesten uitvoeren allemaal is gelukt.

Met deze kaderbrief maken we inzichtelijk dat er met de vele onzekerheden die er zijn, een solide basis ligt en er ruimte is om keuzes te maken. We hebben er alle vertrouwen in dat het nieuwe gemeentebestuur de uitdagingen het hoofd weet te bieden.

FINANCIËEL KADER

Zoals in de inleiding aangegeven is de kaderbrief inhoudelijk en financieel beperkt. Daarnaast zijn we in afwachting van de uitkomsten van de meicirculaire 2026. Hierin zijn de financiële gevolgen van het coalitieakkoord van de nieuwe regering verwerkt. De meicirculaire verschijnt naar verwachting rond 1 juni 2026. Hierna zullen we deze uitwerken en de uitkomsten voor ons als gemeente Lochem in beeld brengen. De meicirculaire verschijnt te laat om de financiële gevolgen te verwerken in deze kaderbrief. Over de uitkomsten informeert het college de raad met een afzonderlijke memo voorafgaand aan de besluitvorming over deze kaderbrief.

In deze kaderbrief kijken we naar de bijstellingen van de lopende budgetten en onvermijdelijke en wettelijke activiteiten. De besluitvorming over onder andere de integrale afweging van activiteiten, het beschikbaar stellen van budgetten en het structureel sluitend zijn van het financieel perspectief volgt bij de Begroting 2027.

Met het opstellen van de Bestuursrapportage 2026 actualiseren we het begrotingsjaar 2026.

Financiële afwijkingen brengen we in beeld met een doorkijk naar de eventuele structurele gevolgen voor de jaren 2027 en verder. Het financieel perspectief vanuit de bestuursrapportage inclusief meicirculaire 2026 is dan ook een belangrijk vertrekpunt voor het opstellen van de Begroting 2027.

Financiële ruimte

Ons begrotingssaldo staat structureel onder druk vanaf 2028. Om het structureel begrotingssaldo financieel te verbeteren is er een aantal 'knoppen om aan te draaien' zoals ombuigingen door bijvoorbeeld te bezuinigen op de uitgaven of inkomsten te verhogen en de inzet van de algemene reserve.

1. Ombuigingen

In 2024/2025 doorliepen we als college samen met de raad een proces met betrekking tot de ombuigingen richting het sluitend maken van de Begroting 2026.

In de Begroting 2026 zijn meerjarige ombuigingen opgenomen van € 2,7 miljoen in 2026 oplopend naar € 4,3 miljoen in 2029. Hierin zit een extra verhoging van de OZB vanaf 2028 (extra opbrengst € 435.000). De definitieve besluitvorming hierover is aan u als nieuwe gemeenteraad. Dit geldt ook voor de toeristenbelasting vanaf 2027 (€ 150.000 extra opbrengst) en forensenbelasting vanaf 2027 (€ 125.000 extra opbrengst oplopend naar € 153.000 in 2029). Een aantal ombuigingsvoorstellen zijn uiteindelijk niet opgenomen in de Begroting 2026. Deze voorstellen kunnen in de toekomst gebruikt worden om de (meerjaren-)begroting sluitend te maken.

Een groot deel van de kosten in onze huidige begroting is niet-beïnvloedbaar. Dan gaat het om ca. 80%. Dat betreft € 90 miljoen. Als er nieuwe ambities zijn (met een structureel karakter) dan betekent dat ook in beeld gebracht moet worden wat we als gemeente niet meer doen. Keuzes maken en het voorkomen van een stapeling van ambities die niet haalbaar zijn in de tijd, geld en bemensing helpen om teleurstellingen te voorkomen.

Structureel zijn de financiële opties dus beperkt. We voorzien in 2028 wederom een begrotingstekort. De grootte van het begrotingstekort is afhankelijk van rijksbeleid en eigen keuzes.

2. Inzet algemene reserve als inzet voor het structurele begrotingstekort

Naast ombuigingen is het mogelijk een beperkt deel van de algemene reserve in te zetten. Het inzetten van de algemene reserve heeft invloed op het weerstandsvermogen.

Het inzetten van de algemene reserve is niet onbeperkt. Eind 2030 zit er naar verwachting € 28,8 miljoen vrij te besteden in de algemene reserve. Dit is exclusief het jaarrekeningresultaat 2025 en de resultaatbestemming. Op het moment van het opstellen van deze kaderbrief worden de jaarstukken 2025 nog gecontroleerd door de accountant. Daarom nemen we het voorlopig rekeningresultaat van € 7,4 miljoen minus het bedrag van € 1,8 miljoen dat we inzetten voor de over te hevelen budgetten hierin nog niet mee.

De algemene reserve is op een aantal manieren in te zetten, zoals ook beschreven in de nota reserves en voorzieningen 2026 (vastgesteld door u op 3 maart 2026).

1. Als buffer in ons weerstandsvermogen om risico's op te vangen;
2. Incidentele uitgaven en tekorten dekken;
3. Als tijdelijke dekking voor een structureel begrotingstekort.

In de nota reserves en voorzieningen 2026 gaven we aan bezig te gaan met een nieuwe bestemmingsreserve voor toekomstige opgaven (ontwikkelingen schaa sprong) die we voeden vanuit o.a. de algemene reserve. De vorming en uitwerking van deze nieuwe bestemmingsreserve voor toekomstige opgaven/ontwikkelingen schaa sprong komt terug in de Begroting 2027. Op dat moment neemt u ook een definitief besluit over het instellen van de reserve. We brengen bij het onderzoek naar het vormen van deze nieuwe bestemmingsreserve ook in beeld wat het minimale niveau van onze algemene reserve moet zijn. Dit niveau is mede gerelateerd aan de geschatte omvang van de risico's.

Het is wettelijk toegestaan om een beperkt deel van de algemene reserve in te zetten als dekking bij een structureel begrotingstekort. Hiervoor zijn onderstaande kaders vastgesteld:

- Alleen het deel waar geen bestemming aan is gegeven kan worden ingezet.
- Het deel dat nodig is voor het afdekken van risico's (weerstandscapaciteit) kan niet worden ingezet.
- Van het deel waar geen bestemming aan is gegeven en dat niet dient ter dekking van risico's, kan jaarlijks maximaal 10% ingezet worden ter dekking van structurele exploitatielasten.
- De solvabiliteit (verhouding eigen vermogen/totaal vermogen) dient groter of gelijk aan 20% te blijven.
- Het weerstandsvermogen dient naar het oordeel van de toezichthouder voldoende te zijn. Dit houdt in dat er een adequate risico-inventarisatie moet zijn.

Ons financieel beleid is om de inzet van de algemene reserve voor het afdekken van structurele begrotingstekorten te beperken. De algemene reserve is beschikbaar om incidentele tegenvallers in de begroting op te vangen. Dit geeft in de regel de tijd om tekorten in de begroting met structurele maatregelen op te vangen.

Onderstaand volgt ter toelichting de financiële uitwerking van het maximaal jaarlijks in te zetten deel van de algemene reserve, ervan uitgaande dat een deel wordt ingezet ter dekking van het structureel begrotingstekort:

<i>Bedragen x € 1.000</i>	1-1-2027	1-1-2028	1-1-2029	1-1-2030
Stand Algemene reserve	€ 33.923	€ 30.809	€ 22.951	€ 20.923
Structurele risico's	-€ 1.708	-€ 1.708	-€ 1.708	-€ 1.708
Incidentele risico's	-€ 1.071	-€ 1.071	-€ 1.071	-€ 1.071
Beschikbare ruimte	€ 31.144	€ 28.030	€ 20.172	€ 18.144
Maximale inzet 10% (van de beschikbare ruimte)	€ 3.114	€ 2.803	€ 2.017	€ 1.814

Vanuit de reservepositie zijn er opties om te investeren en tijdelijk (incidentele of structurele) begrotingstekorten te dekken. Dekking vanuit de algemene reserve is echter geen structurele oplossing om begrotingstekorten te dekken.

Na het financieel perspectief volgt de toelichting op de onderdelen in het financieel perspectief.

bedragen x €

- = nadeel

	2027	2028	2029	2030
Saldo Begroting 2026	1.472.000	1.039.000	1.126.000	1.126.000
A. Raadsbesluiten met financiële gevolgen:				
Aanpassingen vier brandweerkazernes (raad 13-10-2025)	36.000	-18.000	-18.000	-18.000
Nieuwe zwembaden Almen en Gorssel (raad 10-11-2025)*	292.000	-89.000	-89.000	-89.000
Vervangen brug Mettrayweg - Oude Eefse beek (Eefde) (raad 8-12-2025)	-13.000	-13.000	-13.000	-13.000
B. Financiële bijstellingen going-concern:				
I. Septemercirculaire 2025	187.000	-75.000	-208.000	-208.000
II. Decemercirculaire 2025	-31.000	-30.000	-29.000	-27.000
III. Stelpost onderuitputting jaarrekening	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000
IV. Actualisatie jaarschijf 2030				918.000
C. Onvermijdelijke en wettelijke activiteiten kaderbrief 2027	-818.500	-877.500	-888.500	-885.500
Saldo Kaderbrief 2027	974.500	-213.500	-269.500	653.500
<i>Waarvan:</i>				
<i>Incidenteel begrotingssaldo</i>	<i>-525.000</i>	<i>-123.000</i>	<i>27.000</i>	<i>27.000</i>
Structureel begrotingssaldo	1.499.500	-90.500	-296.500	626.500

Toelichting financieel perspectief

Hieronder lichten we de onderdelen uit het financieel perspectief toe:

A. Raadsbesluiten met financiële gevolgen

In de periode van 13 oktober 2025 tot en met de raad van 3 maart 2026 zijn diverse raadsbesluiten genomen met financiële gevolgen. De financiële gevolgen verwerkten we in het financieel perspectief. *) Over de stand van zaken van de nieuwbouw zwembaden Gorssel en Almen informeerde het college de raad met een memo op 9 april 2026. De financiële consequenties van de realisatie van de duikkuil in Gorssel zitten niet in het financieel perspectief, maar verwerken wij in de Bestuursrapportage 2026.

B. Financiële bijstellingen lopende budgetten

In het financieel perspectief verwerkten wij een viertal financiële bijstellingen op going-concern onderwerpen (lopende budgetten). Dit betreffen:

I. Septembercirculaire 2025; De septembercirculaire is een herziene opgave van het geld dat we van het Rijk ontvangen, op basis van de Miljoenennota 2026 van het Rijk (Prinsjesdag). De strekking van de circulaire is voor ons structureel financieel ongunstig. Hierover informeerden wij de gemeenteraad via een memo op 14 oktober 2025.

II. Decembercirculaire 2025; De decembercirculaire is een herziene opgave van het geld dat we van het Rijk ontvangen, op basis van de Najaarsnota 2025 van het Rijk. De strekking van de circulaire is voor ons structureel financieel ongunstig.

III. Stelpost onderuitputting jaarrekening; In de begroting houden we elk jaar rekening met een positief jaarrekeningresultaat van € 150.000 (stelpost onderuitputting). De provincie heeft bij de beoordeling van de Begroting 2026 aangegeven deze algemene stelpost niet meer toe te staan. Wij passen het begrotingssaldo aan met bovenstaande mutatie. Dit is voor ons structureel financieel ongunstig.

IV. Actualisatie jaarschijf 2030; Elk jaar komt er een jaarschijf bij in onze financiële administratie. Daarbij wordt een kopie van de voorlaatste jaarschijf gemaakt. In dit geval het jaar 2029 naar 2030. In de jaarschijf 2030 zijn mutaties die niet in de jaarschijf 2029 voorkomen. Hier stellen we de jaarschijf 2030 op bij. In dit geval een positief effect in 2030. De belangrijkste mutaties betreffen het accres ('groei') van het gemeentefonds (€ 764.000) en de indexering van de belasting- en legesopbrengsten met 2% (€ 222.000).

Beslispunt 1:

De vier financiële bijstellingen structureel (onderdeel B van het financieel perspectief, hoofdstuk Financieel Kader) opnemen in de meerjarenraming 2027-2030.

C. Onvermijdelijke en wettelijke activiteiten Kaderbrief 2027

Vanwege de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2026 beperken de voorgenomen activiteiten zich tot de onvermijdelijke en wettelijke. We nemen alleen onderwerpen op die aan één van de volgende criteria voldoen:

1. die de raad de afgelopen periode vaststelde en niet zijn verwerkt in de begroting.
2. waarbij sprake is van een expliciete wettelijke taak. Bijvoorbeeld omdat er een concrete wetswijziging is ingetreden.
3. die voldoen aan de drie o's van onvoorzien, onvermijdelijk en onuitstelbaar.

Dit alles met als doel het opstellen van de Begroting 2027 te starten vanuit een actueel en reëel perspectief. Na de verkiezingen zal het nieuwe college het (nieuwe) beleid voor de volgende bestuursperiode richting geven.

In het volgende hoofdstuk vindt u de onvermijdelijke en wettelijke activiteiten met toelichting.

ONVERMIJDELIJKE EN WETTELIJKE ACTIVITEITEN

Onvermijdelijke en wettelijke activiteiten Kaderbrief 2027									
Bedragen in €									
S = structureel I = incidenteel									
Nr.	Programma	Activiteit	Investering	Afschr. termijn	2027	2028	2029	2030	S / I / r+a
Programma 7 Volksgezondheid en milieu									
1	7	Uitvoering geven aan suïcidepreventie Lochem			30.000	30.000	30.000	30.000	S
2	7	Uitbreiding taken en middelen Omgevingsdienst Achterhoek <i>dekking vanuit stelpost prijscompensatie</i>			495.000 -69.000	620.000 -135.000	705.000 -209.000	778.000 -285.000	S S
Overhead									
3	overhead	Versterken privacy- en informatiebeveiliging							
		- uitbreiding functie CISO (chief information security officer)			85.500	85.500	85.500	85.500	S
		- nieuwe functie ISO (information security officer)			127.500	127.500	127.500	127.500	S
		- <i>dekking stelpost overhead</i>			-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	S
		- nieuwe functie TISO (technical information security officer)			127.500	127.500	127.500	127.500	S
		- nieuwe functie Privacyofficer			102.000	102.000	102.000	102.000	S
TOTAAL onvermijdelijke en wettelijke activiteiten				-	818.500	877.500	888.500	885.500	

TOELICHTING ONVERMIJDELIJKE EN WETTELIJKE ACTIVITEITEN

Programma 7 Volksgezondheid en milieu - 7.1 Volksgezondheid

1. Uitvoering geven aan suïcidepreventie Lochem

Wat doen we al?

Vanaf 2024 hebben we een regionale aanpak 'Samen Minder Suïcide'. Deze regionale samenwerking richt zich onder andere op bewustwording, het op tijd herkennen van signalen en het wegwijs maken naar passende hulp en ondersteuning. Dit doen we ook via lokale activiteiten. Er wordt samengewerkt met andere gemeenten, GGD Noord- en Oost Gelderland, GGNet, 113 etc.

Voorbeeldactiviteiten zijn: trainingen, workshops en webinars voor professionals en vrijwilligers, lotgenootgroepen voor nabestaanden en diverse activiteiten om het taboe rondom zelfdoding te doorbreken. De verschillende activiteiten werden tot nu toe met tijdelijke middelen gefinancierd.

Wat gaan we extra doen?

1. Vanaf 1 januari 2026 zijn gemeenten op grond van de Wet integrale suïcidepreventie verplicht om suïcidepreventie structureel te organiseren en uit te voeren. Dat betekent dat de gemeente Lochem wettelijk verplicht is om actief suïcidepreventiebeleid te voeren en regie te nemen op ketensamenwerking tussen zorg, welzijn, onderwijs en andere partners
2. Deskundigheidsbevordering structureel te organiseren voor professionals en vrijwilligers
3. Ervaringsdeskundigheid inzetten bij uitvoering en ontwikkeling
4. Monitoren en bijsturen

Een groot deel van deze werkzaamheden is al opgestart en in uitvoering. De wet vraagt om een duurzame verankering van het reeds opgestarte beleid. De regionale samenwerking 'Samen Minder Suïcide' vormt hiervoor een belangrijke basis. De komende periode ligt de nadruk op het verstevigen en structureel borgen van deze aanpak.

Hoe betrekken we inwoners en organisaties?

Inwoners (ervaringsdeskundigen) en organisatie zijn zowel betrokken in het opstellen van de plannen als in de uitvoering van de activiteiten. Deze aanpak wordt voortgezet.

Wat kost het?

Structureel € 30.000 vanaf 2027.

Programma 7 Volksgezondheid en milieu - 7.4 Milieubeheer

2. Uitbreiding taken en middelen Omgevingsdienst Achterhoek

Wat doen we al?

De Omgevingsdienst Achterhoek (ODA) voert voor de gemeente Lochem taken uit op het gebied van vergunningverlening, toezicht, handhaving en advisering op het gebied van milieuregelgeving. De ODA richt zich onder andere op de realisatie van doelen binnen de fysieke leefomgeving zoals deze door de partnergemeenten gezamenlijk zijn geformuleerd. Zorgen voor een goede naleving van wet- en regelgeving gerelateerd aan de fysieke leefomgeving hoort daarbij.

Wat gaan we (extra) doen?

Sinds de oprichting van de ODA is het takenpakket stap voor stap verder uitgebreid. Doordat de begroting vooral is geïndexeerd zijn deze taken nooit volledig financieel ondergebracht in de begroting. Voorbeelden van extra taken zijn:

1. Overgang provinciale bedrijven naar gemeentelijk bevoegd gezag
2. Strafrechtelijke milieuhandhaving
3. Taken rond gevaarlijke stoffen en Zeer Zorgwekkende stoffen (ZZS)
4. Energietaken
5. Ondernemingsaanpak
6. RO-advisering en toetsen van plannen
7. Uitbreiden van asbesttaken
8. Overname van provinciale bodemtaken
9. Watertaken uit Kaderrichtlijn Water (KRW)

10. Overname van gemeentelijke milieudienstaken (o.a. bodem en geluid)

11. Toegenomen complexiteit door innovatie in bedrijven

Deze opgaven vragen in de komende jaren extra inzet, geld en tijd.

Verder moet de ODA voldoen aan de robuustheidscriteria die voorkomen uit het Interbestuurlijk Programma (IBP). Deze criteria waarborgen dat de ODA zijn taken duurzaam, kwalitatief en betrouwbaar kan uitvoeren. Het voldoen aan de robuustheidscriteria brengt financiële gevolgen met zich mee en vraagt de komende jaren een extra investering. Dit hangt samen met de beoogde fusie met Omgevingsdienst Veluwe.

Hoe betrekken we inwoners en organisaties?

Niet van toepassing.

Wat kost het?

Structureel vanaf 2027 € 495.000 oplopend naar € 778.000 in 2030. De bijdrage van de gemeente Lochem voor de jaren 2028 en verder is op basis van het aandeel 2027.

Hiervan dekken we structureel vanaf 2027 € 69.000 oplopend naar € 285.000 in 2030 vanuit de stelpost prijscompensatie.

Programma 10 Overig: overhead, vennootschapsbelasting en mutaties reserves - 0.4 Overhead

3. Versterken privacy- en informatiebeveiliging

Wat doen we al?

Reguliere activiteiten, waarmee een basisniveau privacy- en informatiebeveiliging gerealiseerd is en in stand gehouden wordt.

Wat gaan we (extra) doen?

Gezien de toenemende complexiteit van processen en systemen, toenemende dreiging van buitenaf en gebruik van data is een structurele uitbreiding op formatie noodzakelijk. Uit een benchmark met vergelijkbare gemeenten komt naar voren dat Lochem over relatief weinig capaciteit beschikt op het gebied van informatiebeveiliging en privacy.

We zien een verscherping in de relevante wet- en regelgeving met de aangenomen Cyberbeveiligingswet (Cbw) in de Tweede Kamer (april 2026). Vooruitlopend op het van kracht worden van deze wet- en regelgeving vindt in kwartaal twee en kwartaal drie van 2026 een gap-analyse plaats op basis waarvan aanvullende maatregelen getroffen dienen te worden.

Hoe betrekken we inwoners en organisaties?

Niet van toepassing.

Wat kost het?

Structureel vanaf 2027 € 442.500 extra formatie.

Hiervan dekken we structureel € 80.000 vanuit de stelpost overhead.

Beslispunt 2

De onvermijdelijke en wettelijke activiteiten 2027-2030 met de bijbehorende dekking (hoofdstuk Onvermijdelijke en wettelijke activiteiten) vast te stellen en deze op te nemen in de meerjarenraming 2027-2030.

BESLISPUNTEN

De Kaderbrief 2027 vast te stellen met daarin opgenomen de volgende beslispunten:

1. De vier financiële bijstellingen structureel (onderdeel B van het financieel perspectief, hoofdstuk Financieel Kader) opnemen in de meerjarenraming 2027-2030.
2. De onvermijdelijke en wettelijke activiteiten 2027-2030 met de bijbehorende dekking (hoofdstuk Onvermijdelijke en wettelijke activiteiten) vast te stellen en deze op te nemen in de meerjarenraming 2027-2030.